

L'intégration des corridors dans les réseaux mondiaux de valeurs : analyse de cas africains

Projet de thèse sous la direction de :
Antoine Frémont

Préparé par
Jean-François Pelletier
14^e Journée doctorale en transport
Septembre 2009

Pelletier
Septembre 2009

Contexte

- Corridors / Réseaux de valeurs
 - Structures physiques
 - Structures organisationnelles
 - Aménagement et gouvernance publique
 - Développement économique
- Performance, **Performance**, **Performance !!!**
 - Capacité supérieure
 - Flexibilité supérieure
 - Fiabilité supérieure
 - Visibilité supérieure
 - Efficience supérieure
 - **Intégration** supérieure
- Le succès des multinationales sur les marchés et la capacité des territoires à créer, capturer et rehausser la valeur dépend de cette performance.

Pelletier
Septembre 2009

Contexte

... et l'Afrique dans tout ça ?

- *"In the economic growth of underdeveloped countries, a critical factor has been the improvement of internal accessibility through the expansion of a transportation network."* -Taaffe, 1963
- Rôle des ports et des infrastructures de transport dans la structuration de l'espace – Gleave, 1997
- Impact de l'enclavement – Debie, 2001
- Les contraintes frontalières – Broadman, 2006
- La dysfonction de nombreux corridors africains - Arvis *et al.* 2007
- Nécessité d'intégrer les réseaux de valeurs – Ojala *et al.* 2008
- Capacité des économies africaines à mettre en place les standards internationaux qui leurs permettraient d'intégrer les RV ? – Kaplinsky et Morris, 2008
- Sturgeon et la gouvernance des RMV
- Comment les pays de l'Afrique sub-saharienne peuvent-ils intégrer les RMV ?
- La Lybie de Qaddafi, l'intégration africaine et le corridor lybien ?

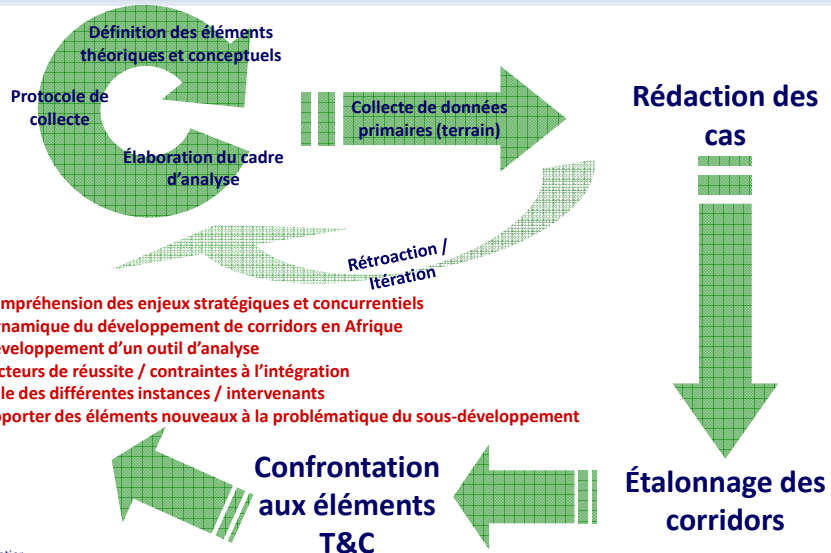
Pelletier
Septembre 2009

Questions de recherche

1. Dans quelle mesure (ou comment) les corridors africains peuvent-ils s'intégrer dans les réseaux mondiaux de valeurs ?
2. En quoi les corridors africains diffèrent-ils des corridors occidentaux et comment ces différences peuvent-elles être mises à contribution pour optimiser les flux ?
3. Quelle est la performance relative de quelques corridors africains ?
4. Quel rôle peuvent jouer les corridors en tant qu'outils de développement ?

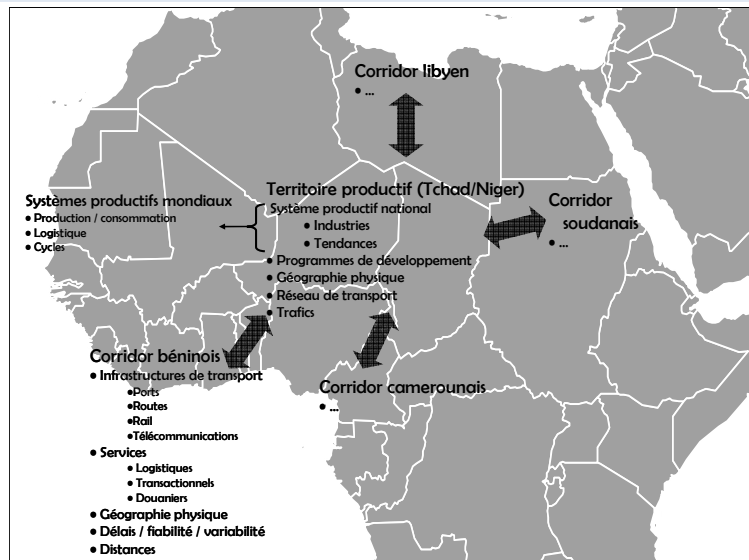
Pelletier
Septembre 2009

Méthodologie



Pelletier
Septembre 2009

Protocole de collecte de données



Source : Jean-François Pelletier, fichier cartographique : ESRI

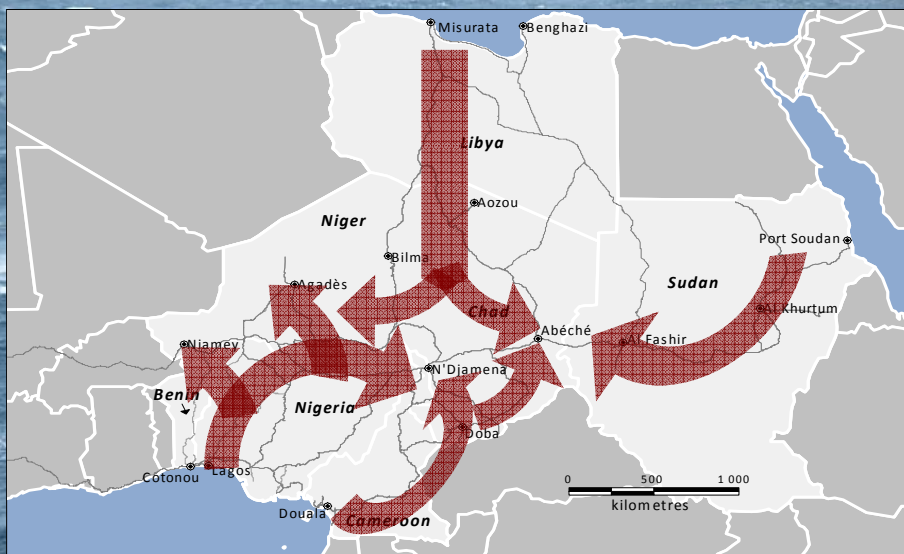
Pelletier
Septembre 2009

Modélisation des corridors

- Cartographie des pivots et rayons
- Définition des attributs
- Biais / validation
 - Croisements
 - Triangulation
 - Enquête auprès des chargeurs et prestataires
- Identification des contraintes naturelles
- Pivots O/D
 - Portails
 - Capitales économiques
 - Zones productives

Pelletier
Mai 2009

Corridors à l'étude



Pelletier
Mai 2009

Étalonnage

- Logistics Performance Index – BM, 2007
Infrastructure, compétence, corruption, fiabilité, douanes
- Global Competitiveness Index – FEC, 2008
12 piliers dont infrastructures, institutions et technologie
- Logistics Capability Index – Memedovic et al., 2008
TIC, infrastructures, programmes de facilitation, qualité des services, réglementation et standards
- Études produites par agences internationales et régionales
- Échantillonnages
- Généralisations
- Pressions institutionnelles et gouvernementales
- Difficulté d'accessibilité aux données / inexistence
- Étalonnage du corridor ou de la chaîne d'approvisionnement ?

Pelletier
Septembre 2009

Étalonnage

- Besoin d'étalonner un corridor précis et non un contexte national
- Recherche de simplicité relative / outil pratique
- Possibilité d'adaptation rapide aux conditions changeantes
- Indicateurs préliminaires :
 - Temps de transit total
 - Distances
 - Performance logistique globale
 - Conditions environnementales
 - Contexte sociopolitique
 - Sécurité / sécurité
 - **Coûts**
- Poids des indicateurs sélectionnés ?

Pelletier
Septembre 2009

Integrating African Gateways and Corridors

- Generally accepted performance levels in Western and Asian economies definitively do not apply in the cases studied
- VAL services are simply the basics:
 - Reliability
 - Respect of schedule
 - Understanding of local / regional culture
- Port gateway are the decisive operational performance factor
- Inland carriage is the decisive cost performance factor
- The maritime leg is not decisive neither at the cost or operational level
- The role of “*local customs*” agents
- Hierarchical governance in corridors is required

Pelletier
Septembre 2009

Integrating African Gateways and Corridors

- Logistics Service Providers are core value creators for any organisation sourcing or delivering products in SSA
- Global operators are only beginning to engaged themselves in the market
- Global operators could become the vectors of integration into international value chains
- Collaboration and cooperation with LOCAL populations and authorities
- New governance model for integrated intermodal services in SSA

Pelletier
Septembre 2009



**Merci pour votre
Attention**

jf.pelletier@em-normandie.fr

Questions ?