



**Université Mohammed V-Souissi**  
**Faculté des Sciences Juridiques, Economiques et Sociales**  
**RABAT**



**Centre de Etudes Doctorales Economie et Droit**  
**Equipe de Recherche Sur le Management des Organisations**  
**(EREMOR)**

**Présentation d'état d'avancement de thèse (2<sup>ème</sup> année)**  
**Sous le thème**



**Le management des grands projets de transport  
au Maroc: cas de réalisation de la 1<sup>ère</sup> ligne du  
tramway du grand Casablanca**

**Thèse dirigée par: Prof. GABOUNE Brahim**  
**Préparée par: AIT BOUBKR ASMAA**  
**Date d'inscription: Décembre 2008**

# *Plan de la présentation*

Contexte de la recherche

Problématique et questions de recherche

Méthodologie de recherche

Etat d'avancement: résultats obtenus et en cours

## Contexte

# La 1<sup>ère</sup> ligne de tramway

La première ligne de tramway casablancaise est d'une longueur de 28 km et dotée de 40 stations, et elle traverse Casablanca d'Est en Ouest.

## Constats

## Problématique

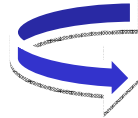
## Méthodes

## Résultats



Contexte
Constats
Problématique
Méthodes
Résultats

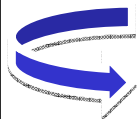
Une analyse par cycle de vie du projet ressort:



Les décisions fondées sur des analyses coûts-avantages dépendent de la précision de la mesure de la demande future, qui requiert à son tour une modélisation convenable des réactions des usagers face aux nouveaux investissements.



L'expérience démontre que la mise en service de nouvelles offres de transport amène peu de report d'usage de l'automobile vers celui-ci.



Absence d'une « politique cadre » sur la gestion des grands projets d'infrastructure de transport qui pourra assurer une saine gouvernance de ces projets.



Contexte
Constats
Problématique
Méthodes
Résultats

**Quelle combinaison de méthode d'évaluation des projets d'infrastructure de transport et de modes de coordination des parties prenantes offre une meilleure réponse aux problèmes de management de ces projets?**

*Analyse du projet*

Quel renouvellement de la méthode d'évaluation des projets d'infrastructure de transport?

*Modes de coordination*

En quoi les acteurs peuvent en faire un facteur pour des projets plus efficaces?



Contexte

## Objectifs de la thèse

Constats

Modélisation du choix modal pour évaluer la politique favorisant l'usage du transport collectif

Problématique

Acquisition d'une meilleure compréhension de la gouvernance des projet de transport.

Méthodes

Résultats



Contexte
Constats
Problématique
Méthodes
Résultats

Démarche: inductive

Approche systémique:

- Transport= système économique
- Les acteurs= système social

Analyse par cycle de vie projet

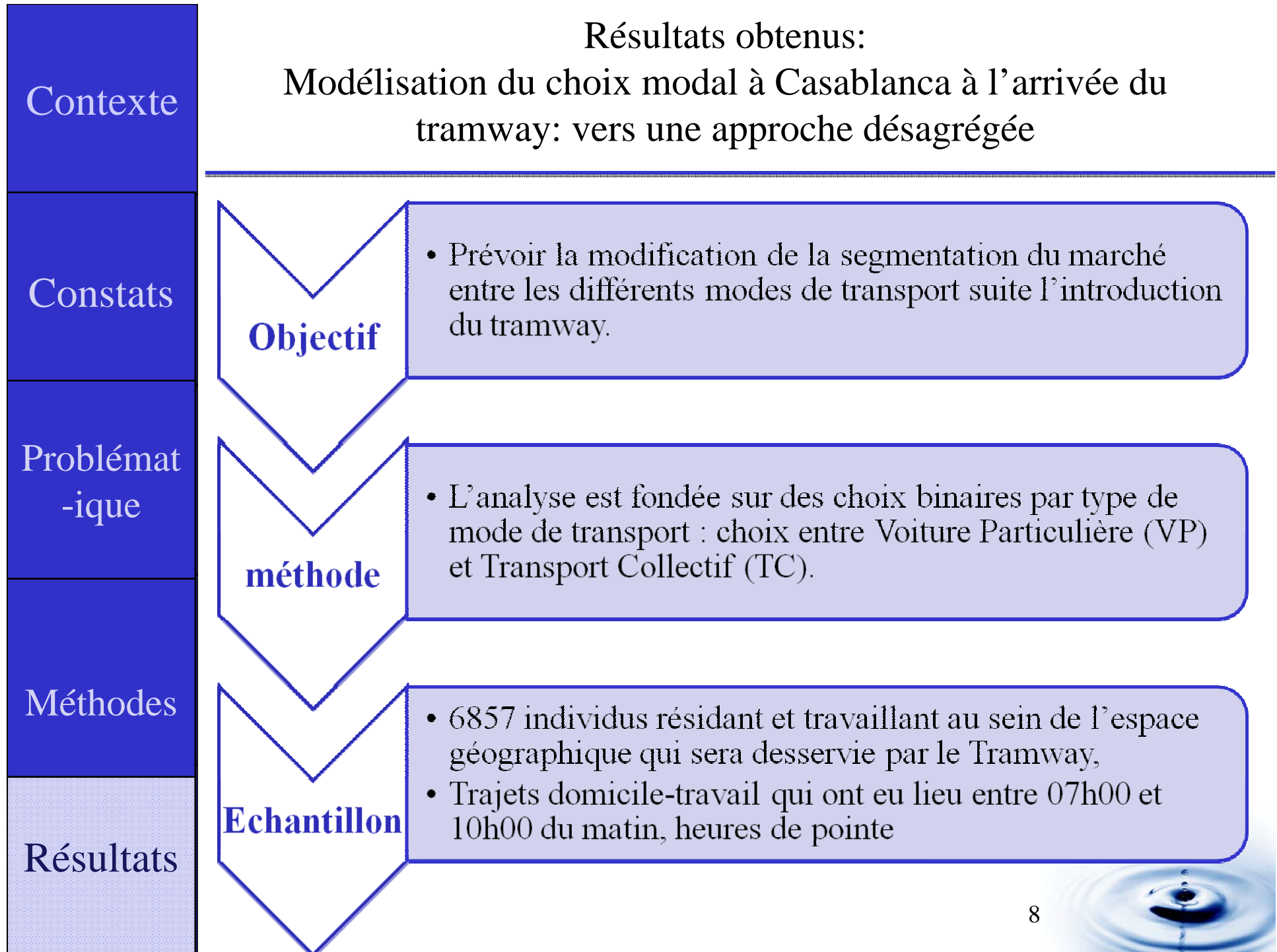
Modélisation:

- Choix modal: théorie des choix discrets
- Modes de coordination entre acteurs: théorie des parties prenantes



## Résultats obtenus:

Modélisation du choix modal à Casablanca à l'arrivée du tramway: vers une approche désagrégée





# Modélisation du choix modal à Casablanca à l'arrivée du tramway: vers une approche désagrégée

Contexte

Constats

la procédure LOGISTIC du logiciel SAS (V9.2). La procédure LOGISTIC ajuste le modèle sur la probabilité  $P$  ( $Y=1$ ) soit  $P$  ( $Y=TC$ ). Le modèle logit s'écrit de la manière suivante:

Problématique

$$\text{logit}(p) = \ln \left[ \frac{p}{1-p} \right] = \alpha + \beta x$$

Méthodes

$$\frac{p}{1-p} = \exp(\alpha + \beta x)$$

$$p = \frac{\exp(\alpha + \beta x)}{1 + \exp(\alpha + \beta x)} = \frac{1}{1 + e^{-(\alpha + \beta x)}}$$

Résultats



# Analyse des parties prenantes

Contexte

Constats

Des entretiens semi-directifs auprès des différents acteurs du projet ont eu lieu dans deux phases: au lancement du projet, et en cours de sa réalisation, afin d'appréhender les critères non réglementaires du processus décisionnel propres à chaque acteur;

Problématique

-Ces entretiens portent sur les contraintes et préoccupations générales rencontrées par chacun dans l'exercice de sa profession.

Méthodes

Résultats



**Merci de votre  
attention**

